

2020

INFORME DE RESULTADOS FINANCIEROS PERIODO 2020

MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES



Informe de Resultados Financieros

Período Económico 2020

De acuerdo con los resultados de la ejecución presupuestaria al cierre del segundo semestre del período 2020 realizado por la Dirección Administrativa Financiera y al análisis del cumplimiento de objetivos realizado por el Departamento de Planificación Municipal, se procede a realizar el presente informe de la evaluación financiera con el fin de reflejar el estado de la gestión financiera de la Municipalidad de Siquirres, a continuación se procede a mencionar el detalle del siguiente:

I) Comportamiento de la Ejecución de Ingresos y Gastos.

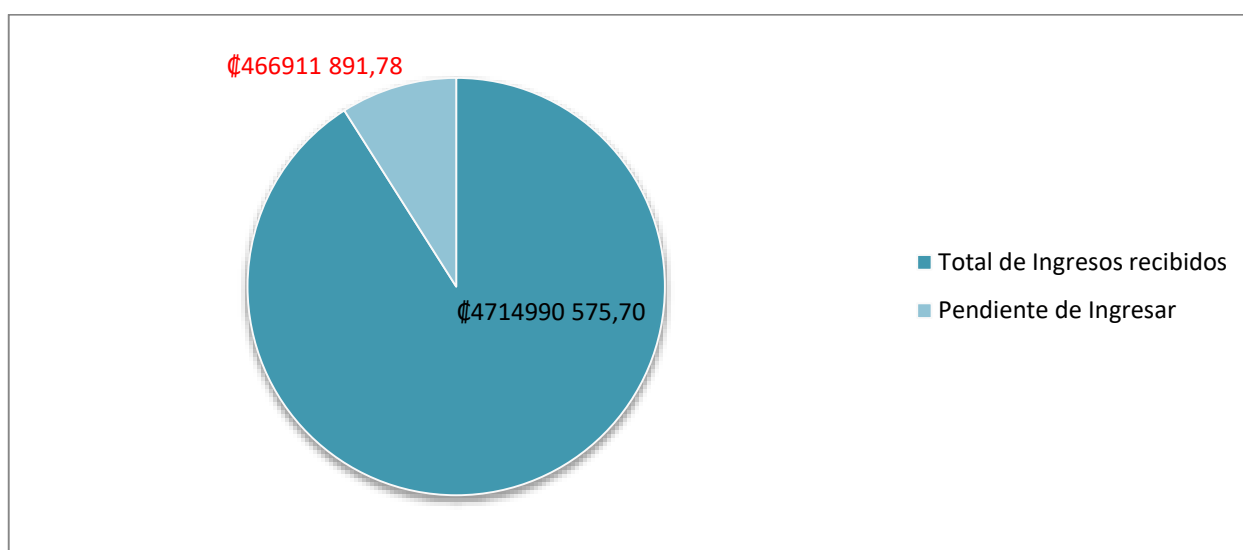
a) Dato general de los Ingresos reales:

Tabla 1. Ingresos Totales periodo 2020

INGRESOS REALES TOTALES 2020	
Total Ingreso estimado 2020	₡5 181 902 467,48
Total Ingreso real cierre I Semestre 2020	₡2 290 710 794,48
Total Ingreso real cierre II Semestre 2020	₡2 424 279 781,22
TOTAL	₡4 714 990 575,70
Pendiente de Ingresar	₡466 911 891,78
% Cumplimiento meta	91%
% Pendiente cumplimiento meta anual	9%

Fuente: Informes de contabilidad

Gráfico 1. Ingreso total vrs Ingreso pendiente



b) Detalle del comportamiento de los ingresos reales:

A continuación se detallan el comportamiento de los ingresos en una relación del ingreso real versus el ingreso presupuestado para cada una de las clasificaciones del ingreso; sean tributarios, no tributarios, transferencias corrientes, transferencias de capital, superávit libre y superávit específico.

El ingreso real contempla cada uno de las transacciones financieras percibidas a través de las cajas municipales, agentes recaudadores vía conectividad, depósitos de transferencia a caja única por parte de Gobierno Central, y giros de otras entidades públicas y aquellas que por ley constitutiva les corresponde hacer giros en favor del Municipio (JAPDEVA).

TABLA 2. CONSOLIDADO DE CUENTAS DE INGRESO 2020

Concepto del Ingreso	I SEMESTRE	II SEMESTRE
Impuesto sobre la propiedad de Bienes Inmuebles	₡377 228 472,32	₡278 610 164,86
Impuesto sobre la propiedad de Bienes Inmuebles	₡18 805,00	₡9 441,40
Impuesto sobre el patrimonio	₡6 441,60	₡16 354,80
Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles	₡5 720 951,85	₡4 690 513,53
Impuesto específicos sobre la explotación rec. Naturales	₡3 168 788,10	₡3 390,00
Impuestos específicos sobre la construcción	₡17 159 811,58	₡17 072 536,21
Impuesto sobre espectáculos públicos 6%	₡24 350,00	₡50 000,00
Impuesto sobre rótulos públicos	₡23 960 929,58	₡0,00
Patentes Municipales	₡327 344 279,78	₡267 597 887,31
Recargo del 10% Ley de Patentes	₡9 798 465,03	₡5 439 667,51
Timbres municipales (por hipotecas y cédulas)	₡4 342 053,67	₡5 624 759,60
Timbre Pro-parques Nacionales	₡8 097 425,07	₡6 423 524,42
Alquiler de edificios e instalaciones mercado	₡4 449 043,33	₡7 755 597,09
Servicios de cementerio	₡5 536 617,32	₡3 402 951,69
Servicio de recolección de basura	₡136 876 217,13	₡104 626 012,07
Servicios de aseo de vías y sitios públicos	₡58 020 968,05	₡43 576 097,92
Servicios de depósito y tratamiento de basura	₡126 121 453,32	₡96 465 402,56
Otros servicios comunitarios	₡46 970 681,00	₡42 575 000,00
Servicios de publicidad e impresión	₡125 000,00	₡153 190,00
Venta de otros servicios	₡15 961 250,00	₡7 675 269,17
Parquímetros	₡441 450,00	₡288 600,00
Otros derechos administrativos a actividades comerciales	₡848 000,00	₡522 000,00
Intereses sobre títulos valores de instituciones financieras	₡4 828 395,01	₡3 568 605,52
Intereses sobre cuentas corrientes y otros depósitos	₡515 353,02	₡280 746,67
Multas de tránsito	₡10 503 000,00	₡876 000,00
Multas por atraso en pago de bienes y servicios	₡141 496,62	₡0,00
Sanciones administrativas	₡1 558 687,04	₡4 012 538,85

Multas por infracción a la ley de construcciones	₡59 824,00	₡958 880,33
Multas por infracción deberes municipales	₡1 490 764,04	₡1 823 519,49
Multas por no presentación de declaración de bienes	₡50 404 538,76	₡69 598 732,68
Multas Varias	₡0,00	₡105 418,78
Intereses moratorios por atraso en pago de impuestos	₡11 762 102,13	₡17 163 282,79
Intereses moratorios por atraso en pago de bienes y servicios	₡13 877 258,85	₡18 234 900,99
Intereses por multa transito	₡1 860 533,00	₡191 266,00
Multa licencia de Licores	₡424 351,37	₡301 029,42
Intereses por atraso pago de patentes	₡536 206,91	₡306 859,96
Otros intereses moratorios	₡136 473,40	₡139 505,91
Costos administrativos	₡746 139,36	₡545 501,40
Reintegros en efectivos	₡2 160 088,26	₡372 572,05
Otros Ingresos varios no especificados	₡8 396 477,59	₡12 268 443,26
Transferencias corrientes del Gobierno Central ley 7313	₡325 599 419,15	₡455 839 186,85
Transferencias corrientes del Gobierno Central, CCPJ	₡0,00	₡8 233 225,38
Transferencia corrientes de instituciones IFAM	₡6 912 171,05	₡2 985 380,45
Patentes de Licores	₡30 974 112,53	₡14 757 022,97
Aporte de Gobierno Central, ley 8114	₡645 601 948,66	₡895 779 657,33
Partidas específicas	₡0,00	₡23 359 144,00
Transferencias de capital de instituciones	₡0,00	₡0,00
Transferencias de capital de Empresas Públicas IFAM CAMINOS	₡0,00	₡0,00
Total	₡2 290 710 794,48	₡2 424 279 781,22

Fuente: Informes de contabilidad

Gráfico 2. Ingresos Municipales periodo 2020

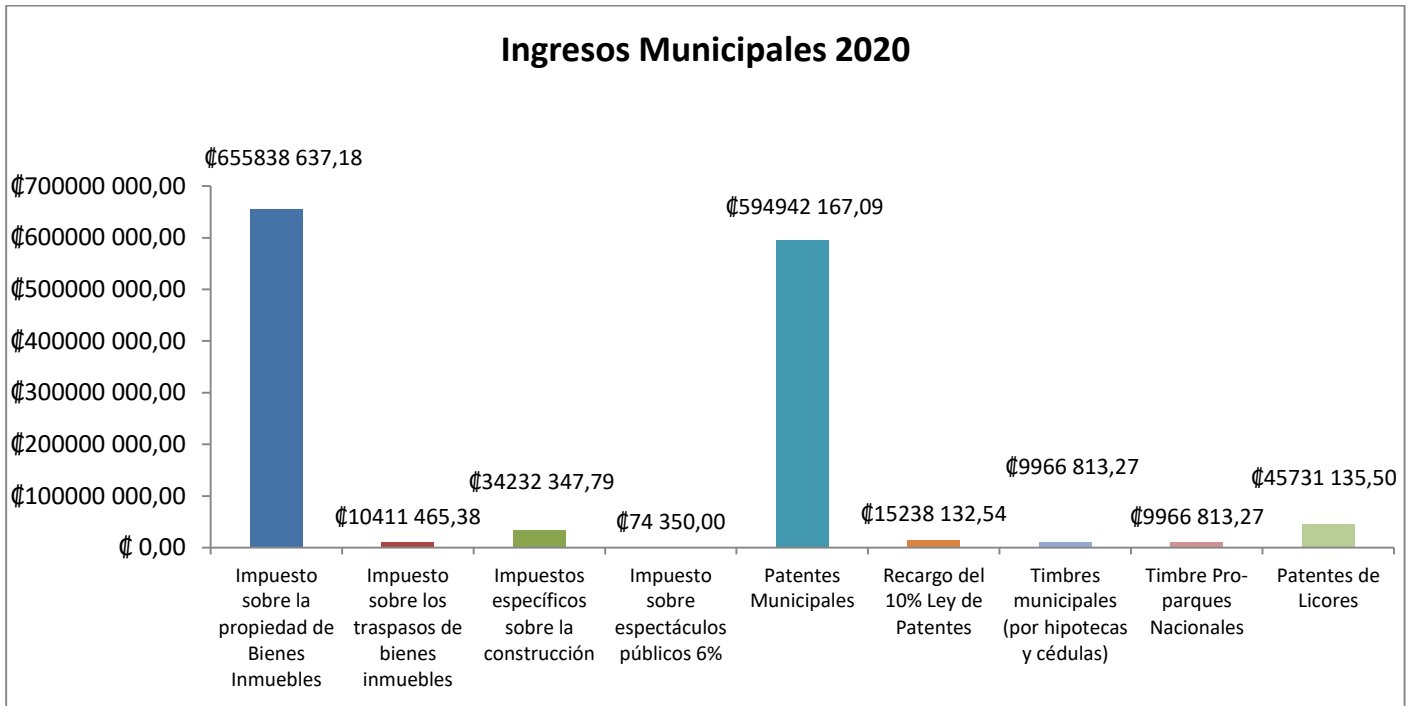
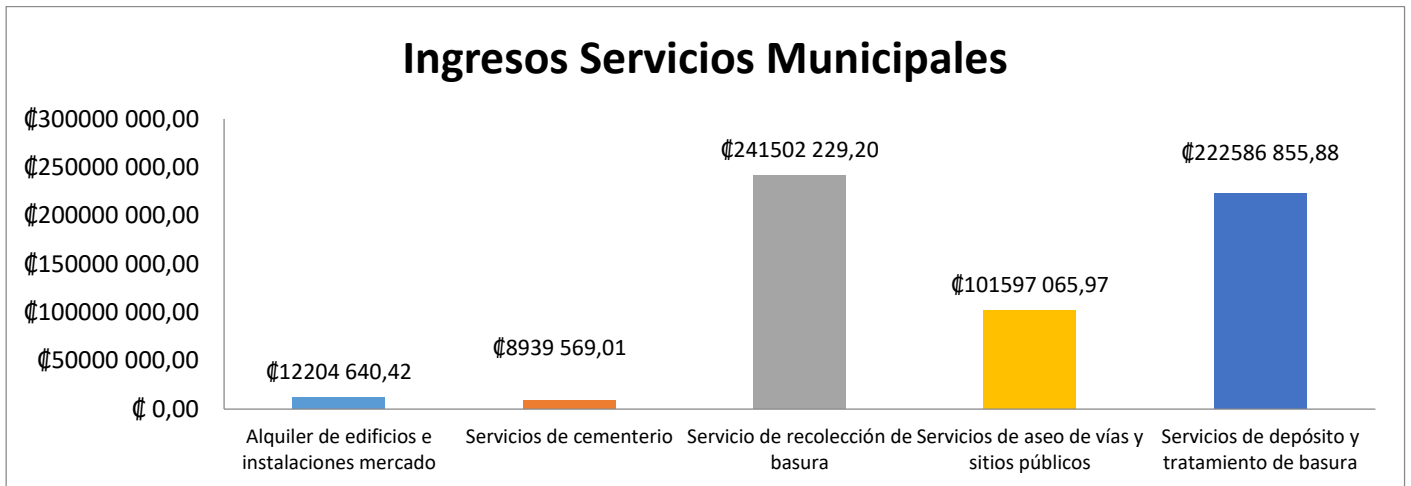


Gráfico 3. Ingresos por Servicios Municipales



En la siguiente tabla se hace referencia al análisis por rubro de todos los ingresos, en el cual se evidencia claramente que las metas no fueron alcanzadas en la mayoría de los ingresos.

TABLA 3. EJECUCION DE CUENTAS DE INGRESOS
Presupuesto Ordinario y Monto Recibido

Concepto del Ingreso	Presupuesto Ordinario 2020	Monto recibido al 30/06/2020	Monto recibido al 31/12/2020	Diferencia
Impuesto sobre la propiedad de Bienes Inmuebles	€629 000 000,00	€377 247 277,32	€278 619 606,26	€26 866 883,58
Impuesto sobre el patrimonio	€0,00	€6 441,60	€16 354,80	€22 796,40
Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles	€20 000 000,00	€5 720 951,85	€4 690 513,53	€9 588 534,62
Impuesto específicos sobre la explotación	€0,00	€3 168 788,10	€3 390,00	€3 172 178,10
Impuestos específicos sobre la construcción	€55 000 000,00	€17 159 811,58	€17 072 536,21	€20 767 652,21
Impuesto sobre espectáculos públicos 6%	€5 000 000,00	€24 350,00	€50 000,00	€4 925 650,00
Impuesto sobre rótulos públicos	€0,00	€23 960 929,58	€0,00	€23 960 929,58
Patentes Municipales	€685 000 000,00	€327 344 279,78	€267 597 887,31	€90 057 832,91
Recargo del 10% Ley de Patentes	€30 000 000,00	€9 798 465,03	€5 439 667,51	€14 761 867,46
Timbres municipales (por hipotecas y cédulas)	€30 000 000,00	€4 342 053,67	€5 624 759,60	€20 033 186,73
Timbre Pro-parques Nacionales	€15 000 000,00	€8 097 425,07	€6 423 524,42	€479 050,51
Alquiler de edificios e instalaciones mercado	€20 000 000,00	€4 449 043,33	€7 755 597,09	€7 795 359,58
Servicios de cementerio	€8 000 000,00	€5 536 617,32	€3 402 951,69	€939 569,01
Servicio de recolección de basura	€257 687 424,00	€136 876 217,13	€104 626 012,07	€16 185 194,80
Servicios de aseo de vías y sitios públicos	€100 000 000,00	€58 020 968,05	€43 576 097,92	€1 597 065,97
Servicios de depósito y tratamiento de basura	€252 369 689,44	€126 121 453,32	€96 465 402,56	€29 782 833,56
Otros servicios comunitarios	€103 752 000,00	€46 970 681,00	€42 575 000,00	€14 206 319,00
Servicios de publicidad e impresión	€0,00	€125 000,00	€153 190,00	€278 190,00
Venta de otros servicios	€35 000 000,00	€15 961 250,00	€7 675 269,17	€11 363 480,83
Parquímetros	€6 250 000,00	€441 450,00	€288 600,00	€5 519 950,00
Otros derechos administrativos a actividades	€0,00	€848 000,00	€522 000,00	€1 370 000,00
Intereses sobre títulos valores de instituciones	€20 000 000,00	€4 282 395,01	€3 568 605,52	€12 148 999,47
Intereses sobre cuentas corrientes y otros depósitos	€0,00	€515 353,02	€280 746,67	€796 099,69
Multas de tránsito	€20 000 000,00	€10 503 000,00	€876 000,00	€8 621 000,00
Multas por atraso en pago de bienes y servicios	€0,00	€141 496,62	€0,00	€141 496,62
Sanciones administrativas	€0,00	€1 558 687,04	€4 012 538,85	€5 571 225,89
Multas por infracción a la ley de construcciones	€8 500 000,00	€59 824,00	€958 880,33	€7 481 295,67
Multas por infracción deberes munícipes	€5 000 000,00	€1 490 764,04	€1 823 519,49	€1 685 716,47
Multas por no presentación de declaración de bienes	€20 000 000,00	€50 404 538,76	€69 598 732,68	€100 003 271,44
Multas Varias	€0,00	€0,00	€105 418,78	€105 418,78
Intereses moratorios por atraso en pago de impuestos	€22 000 000,00	€11 762 102,13	€17 163 282,79	€6 925 384,92
Intereses moratorios por atraso en pago de bienes y servicios	€25 000 000,00	€13 877 258,85	€18 234 900,99	€7 112 159,84
Intereses por multa transito	€0,00	€1 860 533,00	€191 266,00	€2 051 799,00
Multa licencia de Licores	€0,00	€424 351,37	€301 029,42	€725 380,79
Intereses por atraso pago de patentes	€0,00	€536 206,91	€306 859,96	€843 066,87

Otros intereses moratorios	€0,00	€136 473,40	€139 505,91	€275 979,31
Costos administrativos	€0,00	€746 139,36	€545 501,40	€1 291 640,76
Reintegros en efectivos	€0,00	€2 160 088,26	€372 572,05	€2 532 660,31
Otros Ingresos varios no especificados	€0,00	€8 396 477,59	€12 268 443,26	€20 664 920,85
Transferencias corrientes del Gobierno Central ley 7313	€781 438 606,00	€325 599 419,15	€455 839 186,85	€0,00
Transferencias corrientes del Gobierno Central, CCPJ	€0,00	€0,00	€8 233 225,38	€8 233 225,38
Transferencia corrientes de instituciones (IFAM)	€16 098 902,04	€6 912 171,05	€2 985 380,45	€6 201 350,54
Patentes de Licores	€75 000 000,00	€30 974 112,53	€14 757 022,97	€29 268 864,50
Aporte de Gobierno Central, ley 8114	€1 936 805 846,00	€645 601 948,66	€895 779 657,33	€395 424 240,01
Partidas específicas	€0,00	€0,00	€23 359 144,00	€23 359 144,00

Fuente: Informes de contabilidad

En lo que corresponde a ingresos propios en relación vía recaudación se tiene el siguiente análisis:

TABLA 4. INGRESOS PROPIOS VIA RECAUDACIÓN

Concepto del Ingreso	Presupuesto Ordinario 2020	Monto recibido al 30/06/2020	Monto recibido al 31/12/2020
Impuesto sobre la propiedad de Bienes Inmuebles	€629 000 000,00	€377 247 277,32	€278 610 164,86
Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles	€20 000 000,00	€5 720 951,85	€9 441,40
Impuestos específicos sobre la construcción	€55 000 000,00	€17 159 811,58	€17 072 536,21
Impuesto sobre espectáculos públicos 6%	€5 000 000,00	€24 350,00	€50 000,00
Patentes Municipales	€685 000 000,00	€327 344 279,78	€267 597 887,31
Recargo del 10% Ley de Patentes	€30 000 000,00	€9 798 465,03	€5 439 667,51
Timbres municipales (por hipotecas y cédulas)	€30 000 000,00	€4 342 053,67	€5 624 759,60
Timbre Pro-parques Nacionales	€15 000 000,00	€8 097 425,07	€6 423 524,42
Alquiler de edificios e instalaciones mercado	€20 000 000,00	€4 449 043,33	€7 755 597,09
Servicios de cementerio	€8 000 000,00	€5 536 617,32	€3 402 951,69
Servicio de recolección de basura	€257 687 424,00	€136 876 217,13	€104 626 012,07
Servicios de aseo de vías y sitios públicos	€100 000 000,00	€58 020 968,05	€43 576 097,92
Servicios de depósito y tratamiento de basura	€252 369 689,44	€126 121 453,32	€96 465 402,56
Venta de otros servicios	€35 000 000,00	€15 961 250,00	€7 675 269,17
Parquímetros	€6 250 000,00	€441 450,00	€288 600,00
Multas de tránsito	€20 000 000,00	€10 503 000,00	€876 000,00
Multas por infracción a la ley de construcciones	€8 500 000,00	€59 824,00	€958 880,33
Multas por infracción deberes munícipes	€5 000 000,00	€1 490 764,04	€1 823 519,49
Multas por no presentación de declaración de bienes	€20 000 000,00	€50 404 538,76	€69 598 732,68
Intereses moratorios por atraso en pago de impuestos	€22 000 000,00	€11 762 102,13	€17 163 282,79
Intereses moratorios por atraso en pago de bienes y servicios	€25 000 000,00	€13 877 258,85	€18 234 900,99
Patentes de Licores	€75 000 000,00	€30 974 112,53	€14 757 022,97

Fuente: Informes de contabilidad

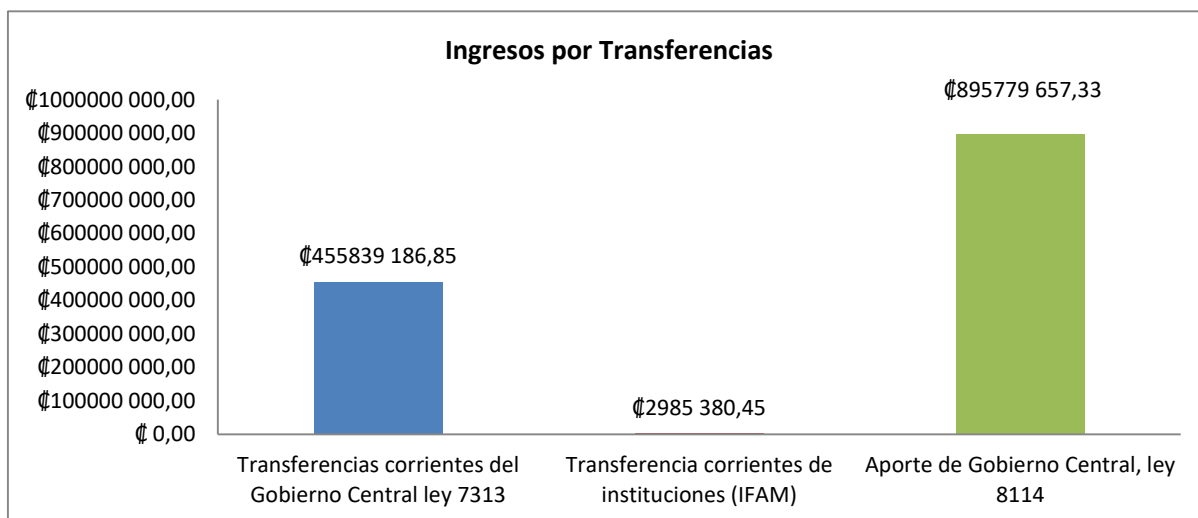
El efecto de las situaciones de la economía nacional ha afectado fuertemente el comportamiento de los ingresos propios del municipio, ya que atípicamente para el año 2020 y debido a la pandemia los ingresos municipales no han logrado en su mayoría alcanzar las proyecciones para el II semestre del periodo 2020. Sin embargo se sigue trabajando fuertemente en lograr las metas establecidas.

Los ingresos correspondientes de transferencias del gobierno central, tuvieron el mismo comportamiento histórico, el cual reincide en que no llegan de manera integral o en forma oportuna, de los ingresos por Aporte de Gobierno Central de la Ley 932-8114 quedó pendiente de ingresar el monto ₡395.424.240,01, a continuación se detallan los ingresos por concepto de transferencias:

TABLA 5. TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO

Concepto del Ingreso	Ingreso esperado	Monto recibido al 30/06/2020	Monto recibido al 31/12/2020	Diferencia
Transferencias corrientes del Gobierno Central ley 7313	₡781 438 606,00	₡325 599 419,15	₡455 839 186,85	₡0,00
Transferencias corrientes del Gobierno Central, CCPJ	₡0,00	₡0,00	₡8 233 225,38	₡8 233 225,38
Transferencia corrientes de instituciones (IFAM)	₡16 098 902,04	₡6 912 171,05	₡2 985 380,45	-₡6 201 350,54
Aporte de Gobierno Central, Ley 9329-8114	₡1 936 805 846,00	₡645 601 948,66	₡895 779 657,33	-₡395 424 240,01
Total	₡2 734 343 354,04	₡978 113 538,86	₡1 362 837 450,01	-₡393 392 365,17

Gráfico 4. Ingresos por Transferencias del Gobierno



Comportamiento de gastos/ ingresos del 2020

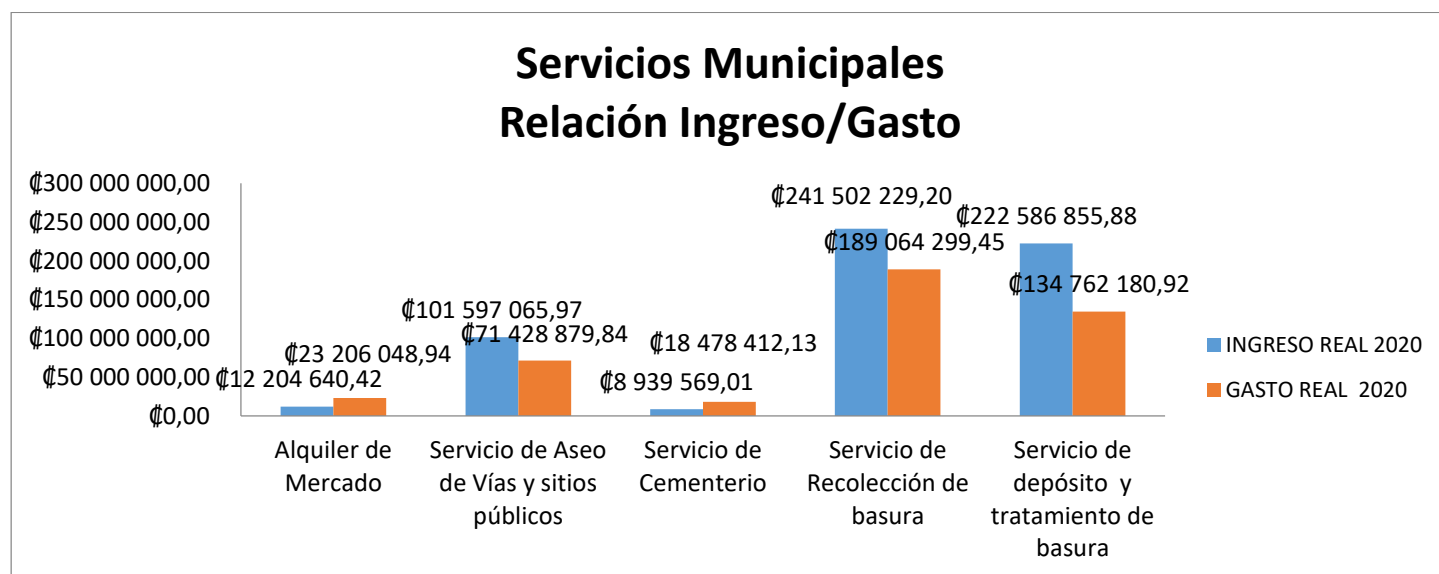
En cuanto al gasto de los servicios que presta el municipio se observa que durante este período los servicios han cerrado con excedente a nivel del gasto ejecutado, menos el alquiler del mercado y cementerio ya que se gastó más de lo ingresado.

Es todo un hecho que con la actualización de las tasas de los servicios se ha logrado reducir considerablemente la brecha del gasto-Ingreso de cada servicio. A continuación la tabla de la relación ingreso presupuestado / gasto real:

TABLA 6. INGRESOS PRESUPUESTADO POR SERVICIOS MUNICIPALES

CODIGO DE IMPUESTOS	INGRESO REAL 2020	GASTO REAL 2020	EXCEDENTE O DEFICIT	% DEL GASTO CUBIERTO X INGRESO
Alquiler de Mercado	₡12 204 640,42	₡23 206 048,94	-₡11 001 408,52	190%
Servicio de Aseo de Vías y sitios públicos	₡101 597 065,97	₡71 428 879,84	₡30 168 186,13	54%
Servicio de Cementerio	₡8 939 569,01	₡18 478 412,13	-₡9 538 843,12	100%
Servicio de Recolección de basura	₡241 502 229,20	₡189 064 299,45	₡52 437 929,75	66%
Servicio de depósito y tratamiento de basura	₡222 586 855,88	₡134 762 180,92	₡87 824 674,96	48%

Gráfico 5. Relación Ingreso/Gasto en los Servicios Municipales



Según la información de las tablas anteriores se denota que los servicios de disposición final, servicio de aseo de vías y recolección de basura fueron autosuficientes, caso contrario del servicio de alquiler de mercado y cementerio.

Las tablas anteriores muestran la proporción de la distribución de gastos reales y déficit de los servicios anteriormente mencionados, también se muestra la proporción por servicio según el porcentaje en que sus respectivos gastos reales superan sus ingresos reales. Es importante citar que el déficit que se da en dichos servicios ha tenido que cubrirse con ingresos libres de otros impuestos como bienes inmuebles, y de la ley 7313.

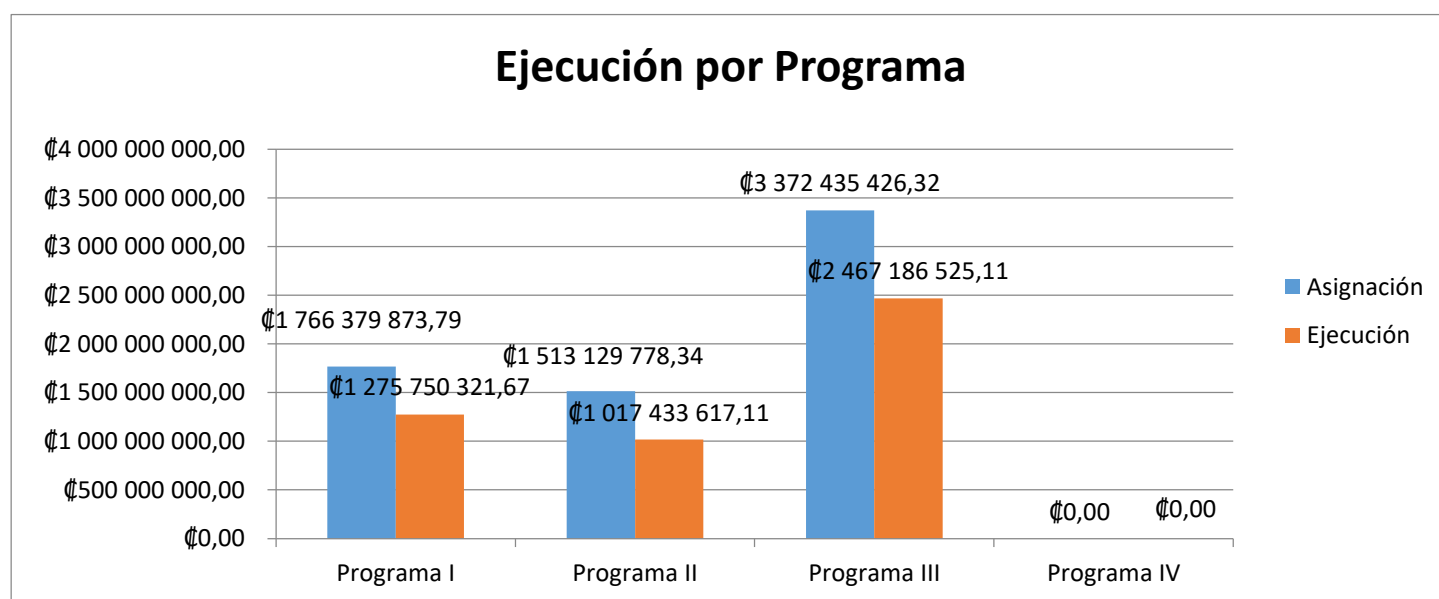
II) Resultado de la Ejecución presupuestaria

Sobre el particular de la ejecución presupuestaria, se obtiene en la siguiente tabla.

TABLA 7. EJECUCIÓN DEL GASTO POR PROGRAMA

Programas	Asignación	Ejecución	% Ejecutado
Programa I	₡1 766 379 873,79	₡1 275 750 321,67	72%
Programa II	₡1 513 129 778,34	₡1 017 433 617,11	67%
Programa III	₡3 372 435 426,32	₡2 467 186 525,11	73%
Programa IV	₡0,00	₡0,00	0%
Total	₡6 651 945 078,45	₡4 760 370 463,89	72%

Gráfico 6. Ejecución por programa



Se analiza el programa I, II, III del presupuesto municipal con el fin de establecer el nivel de ejecución de la corporación municipal, se observa que el programa III presenta el mayor nivel de ejecución, equivalente a un 73% del recurso asignado, el programa II servicios comunales ejecutó un 67% y el programa I de administración ejecutó un 72% en el II semestre.

TABLA 8. DETALLE DE TRANSFERENCIAS GIRADAS PERIODO 2020

		Monto
5.01.04.6.01.02	Transferencias corrientes a Órganos Desconcentrados	
	Conagebio	¢652 987,24
	Fondo de Parques Nacionales	¢4 570 910,68
	Junta Administrativa del Registro Nacional	¢11 916 696,08
5.01.04.6.01.03	Transfer. Corrientes a Instituc. Descentralizadas no Empresariales	
	Juntas de Educación	¢48 603 100,37
5.01.04.6.01.04	Transferencias corrientes a Gobiernos Locales	
	Unión Nacional de Gobiernos Locales	¢11 876 691,92
	Federación de Municipalidades de Cantones Productores de Banano	¢13 000 000,00
	Comité Cantonal de Deportes y Recreación Siquirres	¢103 527 329,56
5.01.04.7.01.02	Transferencias de capital a Órganos Desconcentrados	
	Comisión Nacional de Emergencias	¢197 506,65

TOTAL General ¢194 345 222,50

III) Desviaciones sobre los objetivos, metas y resultados.

Cada proceso del municipio planteó las metas a ejecutar este año, las cuales están plasmadas en el PAO, alineados a los objetivos tanto del PDHLC así como Plan de Gobierno, con el fin que los responsables de cada área den seguimiento al cumplimiento establecido de acuerdo a los indicadores, se solicita que remitan trimestralmente el cumplimiento, esto con el fin que puedan analizar, mejorar, tomar decisiones de manera oportuna para lograr lo establecido, es por ello que se puede determinar un logro significativo en el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales.

Con el aporte de la Dirección Financiera y departamentos responsables de emitir la ejecución de metas, se refleja la siguiente información:

MUNICIPALIDAD DE
Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2020

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	0%	0%	100%	89%	100%	89%
Programa II	100%	83%	100%	44%	100%	69%
Programa III	100%	64%	100%	66%	100%	65%
Programa IV	100%	0%	0%	0%	100%	0%
General (Todos los programas)	75%	37%	75%	50%	100%	56%

Nota: Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General antes del 16 de febrero del periodo 2021

En el cuadro anterior se puede visualizar que en el Programa se alcanzó un cumplimiento de un 89%, esto en vista que la situación COVID, nos afectó significativamente el logro de la reducción de la morosidad, por tanto no se alcanzó la meta planteada.

Por otra parte el Programa II se desglosa un cumplimiento aceptable, con un 83% en sus objetivos de mejora y con un 44% de las metas operativas planificadas, es importante acotar que las transferencias en el último cuatrimestre afecta significativamente el cumplimiento de actividades programadas, así como la realización de actividades culturales por tema COVID. Es por ello que de un 100% se cumple un 69% a nivel general.

En el Programa III alcanzó un 65% a nivel global, de las metas planteadas, cabe recalcar que la institución ha realizado un gran esfuerzo en el cumplimiento de las metas planteadas con el fin de beneficiar a las comunidades, lo cual va de la mano con lo establecido en los planes institucionales.

De manera resumida se deduce que la municipalidad alcanzó un 67% de las metas planteadas, lo cual nos refleja la necesidad de llevar un mayor control oportuno para garantizar el cumplimiento establecido.

IV) Situación económico-financiera institucional.

En resumen se pueden mencionar que la mejora en los niveles de recaudación de los tributos y servicios municipales durante este período ha favorecido el objetivo de estabilidad económica y financiera del municipio, a pesar de los económicos externos que han afectado la productividad del Cantón y la generación de riqueza del municipio por parte del ingreso por impuestos a las actividades lucrativas.

Es importante el reconocer que se han elaborado y ejecutado estrategias y técnicas para captar la mayor cantidad de tributos posibles y poder compensar aquellos servicios que a aun son deficitarios.

V) Propuesta de medidas correctivas y acciones de fortalecimiento para la gestión institucional.

En el presente apartado se establecen las medidas correctivas sobre las desviaciones y deficiencias financieras que se han detectado a través de la realización de la presente evaluación financiera, entre ellos se puede mencionar.

- Mejorar la ejecución de proyectos aplicando metodologías prácticas con cronogramas de tareas, entre las metodologías a aplicar se mencionan la contratación de obras por distrito.
- Mejorar los procesos de fiscalización de obras y de ejecución de egresos presupuestarios a través de un plan anual de compras, proyectos y demás egresos.
- Incluir la prestación de nuevos servicios como, mantenimiento de parques, cobro de rótulos, zona marítima terrestre entre otros.
- Continuar con los procesos de actualización de la base legal de los servicios que presta el municipio.
- Continuar con los procesos de actualización de la base catastral del municipio.
- Mejorar la eficiencia de procesos para disminuir el gasto innecesario para así redireccionar los recursos económicos en proyectos de impacto.
- Es importante que la institución se plantee como reto, establecer objetivos de mejora, esto con el fin de trabajar en oportunidades de crecimiento para la institución.
- A través de una herramienta ágil y oportuna, dar seguimiento a los temas planteados, con el fin de minimizar el riesgo de incumplimiento de estas.
- Considerar a la hora de establecer los objetivos tanto operativos como de mejora, una planificación adecuada, tomando en cuenta desde el inicio del proyecto hasta su fin, esto para maximizar el cumplimiento de metas planteadas.

Sin otro particular;

Lic. Mangell Mc Lean Villalobos
Alcalde de Siquirres

cc. Concejo Municipal
cc: Auditoria Interna